

# Pressupost 2026

## Foment de Ciutat

Setembre 2025

**FOMENT  
DE CIUTAT**



# INDEX

<b>1. Presentació</b>	<b>3</b>
<b>2. Compte de pèrdues i guanys: previsió de tancament 2025 i pressupost 2026</b>	<b>4</b>
<b>3. Balanç de situació: previsió tancament 2025 i pressupost 2026.</b>	<b>5</b>
<b>4. Progama anual d'actuacions, inversions i finançament (PAAIF):</b>	<b>6</b>
Estat d'inversions (PIM) i fonts de finançament	7
Estat Corrent i fonts de finançament	7
Metodologia de càlcul i indicadors d'activitat	7
Objectius a assolir i rendes que s'esperen generar	9
Memòria de l'exercici 2026:	10
Direcció de Pla de Barris: El Pla de Barris 2025-2028	10
Direcció de Projectes Estratègics i Participació :	18
Oficina de coordinació de la Rambla	19
Oficina de coordinació tècnica del Pacte per Ciutat Vella	19
Pla d'espais de gran afluència	20
Dinamització d'espais en transformació	21
Xarxa de locals	23
Pla de Llicències	24
Pla d'equipaments de proximitat	25
Direcció de Serveis Jurídics i Habitatge:	26
Oficina de Rehabilitació Fons NNGG i finques d'alta complexitat	26
Direcció Tècnica:	27
La Direcció tècnica durant 2026	28
L'equip de la Direcció Tècnica	28
<b>5. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses</b>	<b>29</b>
<b>6. Plantilla prevista i massa salarial</b>	<b>32</b>

# 1. Presentació

L'Ajuntament de Barcelona s'ha dotat d'unes regles fiscals pròpies per tal de salvaguardar la salut de les finances municipals i la seva capacitat per ser un agent dinamitzador i transformador de l'economia tot garantint la capacitat inversora, tal com s'estableix a la Mission letter adreçada per l'alcalde a la quarta tinença:

*“Garantiràs el rigor i uns pressupostos equilibrats. Mantindràs la solvència financera de l'Ajuntament i asseguraràs que l'estalvi brut sempre estigui entre el 15% i el 20%; i el deute municipal entre el 30% i el 40% dels ingressos corrents. Impulsaràs la innovació en la gestió pressupostària i la hisenda municipal. Desenvoluparàs l'avaluació de les polítiques públiques i estudiaràs la possibilitat d'incorporar paràmetres ecològics i socials en els pressupostos municipals”.*

El pressupost 2026 de Foment de Ciutat s'emmarca dins de l'escenari pressupostari a mitjà termini de l'Ajuntament de Barcelona que preveu el compliment dels objectius procedents de la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera (LOEPSF).

Pel que fa a les entitats locals, els objectius d'estabilitat, deute públic i variació de les despesa computable fixats són els següents:

Exercici	Objectiu Estabilitat Pressupostària CNF	Objectiu Deute Públic en % del PIB	Objectiu Regla de Despesa (variació anual en %)
2024	0	1,4%	2,6%
2025	0	1,3%	2,7%
2026	0	1,3%	2,8%

## 2. Comptes de pèrdues i guanys: previsió de tancament i pressupost 2026

### COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (expressat en euros)

A) OPERACIONS CONTINUADES	PRESSUPOST 2026	PREVISSIÓ A 31/12/25
5. Altres ingressos d'explotació	14.829.009,09	13.180.500,00
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	185.000,00	180.500,00
b) Subvencions d'explotació incorporades al R de l'exercici	14.644.009,09	13.000.000,00
Subvencions, donacions i llegats a l'explotació	14.644.009,09	13.000.000,00
6. Despeses de personal	(3.232.000,00)	(3.200.000,00)
a) Sous, salaris i assimilats	(2.560.350,00)	(2.535.000,00)
b) Càrregues socials	(671.650,00)	(665.000,00)
7. Altres despeses d'explotació	(11.567.394,53)	(9.994.081,11)
a) Serveis exteriors	(11.560.394,53)	(9.987.081,11)
b) Tributs	(7.000,00)	(7.000,00)
8. Amortització d'immobilitzat	(29.614,56)	(29.660,80)
a) Amortització de l'immobilitzat intangible	(4.256,68)	(4.256,68)
b) Amortització de l'immobilitzat material	(18.466,92)	(18.513,16)
c) Amortització de les inversions immobiliàries	(6.890,96)	(6.890,96)
11. Deteriorament i resultat per alienació d'immobilitzat	0,00	43.241,91
a) Deteriorament i pèrdues	0,00	43.241,91
De l'immobilitzat material	0,00	43.241,91
A.1) RTAT EXPLOTACIÓ (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+12a+12b+13)	0,00	0,00
A.2) RESULTAT FINANCER (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	0,00	0,00
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (A.1 + A.2)	0,00	0,00
20. Impostos sobre beneficis	0,00	0,00
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI (A.4 + 21)	0,00	0,00

### 3. Balanç de situació: previsió de tancament

#### BALANÇ DE SITUACIÓ (expressat en euros)

	PRESSUPOST 2026	PREVISSIÓ A 31/12/25
<b>TOTAL ACTIU (A + B)</b>	<b>8.858.208,29</b>	<b>8.718.208,29</b>
<b>A) ACTIU NO CORRENT</b>	<b>1.098.570,82</b>	<b>1.128.541,93</b>
I. Immobilitzat intangible	6.015,39	10.267,11
Aplicacions informàtiques	5.994,54	10.229,58
Resta de l'Immobilitzat Intangible	20,85	37,53
II. Immobilitzat material	32.186,91	50.658,99
Resta de l'immobilitzat material	32.186,91	50.658,99
III. Inversions immobiliàries	1.055.408,79	1.062.299,55
Terrenys	1.008.473,43	1.008.473,43
Construccions	46.935,36	53.826,12
VI. Actius per impost diferit	4.959,73	5.316,28
<b>B) ACTIU CORRENT</b>	<b>7.759.637,47</b>	<b>7.589.666,36</b>
II. Existències	2.500,00	2.000,00
Bestretes a proveïdors	2.500,00	2.000,00
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	6.016.000,00	6.333.000,00
Client's per vendes i prestacions de serveis	6.000.000,00	6.318.000,00
Altres deutors	16.000,00	15.000,00
V. Inversions financeres a curt termini	170.000,00	160.000,00
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	1.571.137,47	1.094.666,36
	<b>PRESSUPOST 2026</b>	<b>PREVISSIÓ A 31/12/25</b>
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A + B + C)</b>	<b>8.858.208,29</b>	<b>8.718.208,29</b>
<b>A) PATRIMONI NET</b>	<b>5.166.972,62</b>	<b>5.166.972,62</b>
A.1) Fons propis	5.166.972,62	5.166.972,62
I. Capital	3.065.100,00	3.065.100,00
III. Reserves	2.160.054,50	2.160.054,50
V. Resultat d'exercicis anteriors	-58.181,88	-58.181,88
VII. Resultat de l'exercici	0,00	0,00
A.2) Ajustos per canvi de valor		
A.3) Subvencions, donacions i llegats rebuts		
<b>B) PASSIU NO CORRENT.</b>	<b>1.235,67</b>	<b>1.235,67</b>
II. Deutes a llarg termini	1.235,67	1.235,67
Altres deutes a llarg termini	1.235,67	1.235,67
<b>C) PASSIU CORRENT.</b>	<b>3.690.000,00</b>	<b>3.550.000,00</b>
III. Deutes a curt termini	590.000,00	600.000,00
Altres deutes a curt termini	590.000,00	600.000,00
V. Creditors comercials i altres deutes	3.100.000,00	2.950.000,00
Proveïdors	2.500.000,00	2.400.000,00
Altres creditors	600.000,00	550.000,00

## 4. Programa anual d'actuació, inversions i finançament 2026 (PAAIF).

El Programa Anual d'Actuació, Inversió i Finançament (d'ara endavant PAAIF) per a l'exercici 2026 de Foment de Ciutat SA (d'ara endavant la societat) és la previsió d'inversions reals i financeres a efectuar en l'exercici de la societat mercantil el capital social de la qual està subscrit i desemborsat íntegrament pel Ajuntament de Barcelona, així com les fonts de finançament de la inversions, els objectius a assolir, les rendes que s'esperen generar i la memòria de les activitats que es realitzaran.

Es tracta d'un document que recull de manera xifrada i sistemàtica la previsió de despeses i ingressos pressupostats que ens ha de permetre realitzar el control i l'avaluació d'objectius aconseguits.

Els trets distintius del PAAIF són principalment:

- Un document informatiu i no vinculant.
- Es refereix a l'any pressupostari.
- Recull l'activitat de la Societat Mercantil i resulta, en definitiva, la “norma de funcionament del període”

El contingut del PAAIF s'estableix al títol VI del Text refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals i ve regulat a les “Normes específiques per a les Societats mercantils” contingudes a la secció 2n del capítol IV, del Reial Decret 500/1990, de 20 de abril, pel qual es desenvolupa el capítol primer del Títol sisè de la Llei 39/1988, de 28 de desembre, reguladora de les hisendes locals, en matèria de pressupostos.

### **EI PAAIF 2026 de Foment de Ciutat compren:**

- a) L'estat d'inversions reals i financeres a efectuar l'exercici 2026 i l'estat de les fonts de finançament de les mateixes.
- b) L'estat de les despeses corrents a efectuar a l'exercici 2026, fonts de finançament.
- c) Metodologia de càlcul i indicadors d'activitat.
- d) Objectius a assolir i de las rendes que se esperen generar.
- e) Memòria de les activitats que es realitzaran a l'exercici 2026.

## Estat d'inversions i fonts de finançament 2026

En el projecte de pressupost de l'Ajuntament de Barcelona consten les següents actuacions corresponents a actuacions d'inversió (Capítol VI) que executarà Foment de Ciutat durant l'exercici 2026.

CODI	INVERSIONS EXERCICI 2026	IMPORT
P.01.6048.04	Pla de remodelació integral Ciutat Vella. Redacció de projectes	5.571.500,00
P.01.6148.01	Pla de barris. Ciutat Vella	919.200,00
P.01.6286.01	Plaça Maria Casas Mira. Nou espai públic i reforma local (PRI)	30.000,00
P.01.6288.01	Carrer Princesa. Reforma PRI	27.500,00
P.01.6289.01	Pla de Barris. Carrer Pepe Rubianes. Reforma	11.500,00
P.03.6101.01	Pla de barris. Sants-Montjuïc	1.740.000,00
P.07.6090.01	Pla de barris. Horta-Guinardó	1.643.984,15
P.08.6110.01	Pla de barris. Nou Barris	279.659,36
P.08.6110.08	Pla de barris. Redacció projectes	70.000,00
P.09.6114.01	Pla de barris. Sant Andreu	12.673,40
P.10.6142.01	Pla de barris. Sant Martí	2.113.000,00
P.11.6271.01	Pla de barris. Finques alta complexitat.	74.550,00
P.11.6399.01	Pla de Barris. Bossa genèrica	924.983,09
P.11.6448.01	Pla de Barris. Barris de Muntanya. Reserva	5.880.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>19.298.550,00</b>

El finançament de la totalitat de les actuacions inversores previstes prové íntegrament del projecte de pressupost 2026 de l'Ajuntament de Barcelona.

## Estat corrent i fonts de finançament 2026

Els projectes i activitats corrents descrits a la memòria es finançaran íntegrament amb pressupost corrent de l'Ajuntament de Barcelona, a excepció de la Xarxa de locals 2026 que es finançarà parcialment amb ingressos de mercat.

FONT DE FINANÇAMENT	CRÈDIT INICIAL 2026
Transferència corrent (Cap.IV Ajuntament de Barcelona)	14.644.009,09

Activitats finançades amb ingressos de mercat :

Projecte	Ingressos previstos
Xarxa de locals 2026	185.000

## Metodologia de càlcul i indicadors d'activitat 2026

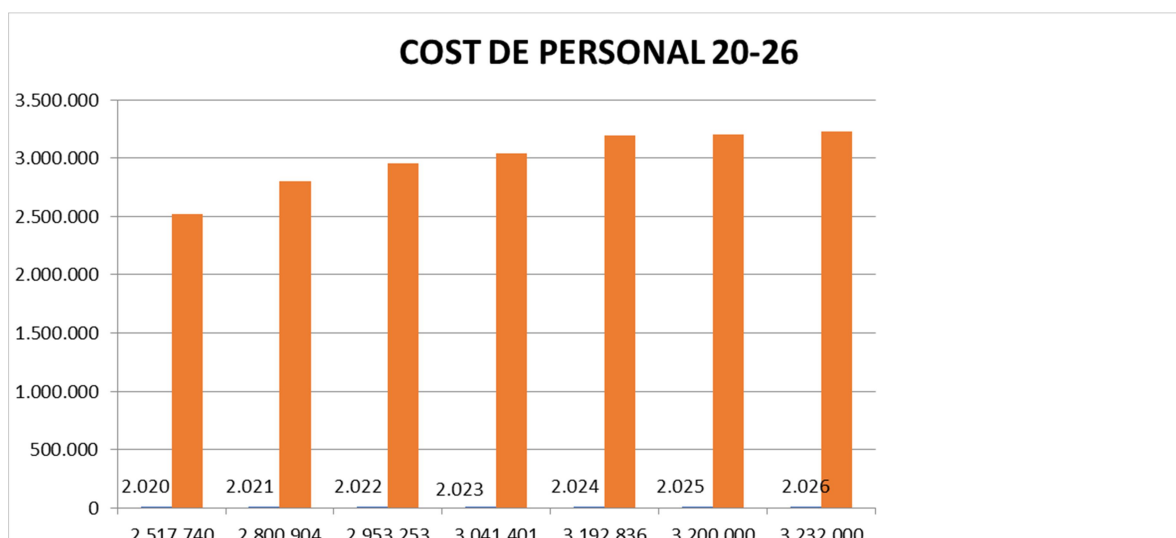
Als efectes d'imputació dels costos de personal als diferents projectes la societat classifica les despeses de personal en dos categories:

- a) Personal d'estructura: són les despeses de personal necessàries pel desenvolupament de les activitats de la societat que per la seva naturalesa no es poden imputar de forma unívoca a cap projecte concret (Serveis Jurídics, Administració i Direcció General).
- b) Personal adscrit a projectes: són les despeses de personal necessàries pel desenvolupament de les activitats de la societat que per la seva naturalesa sí es poden imputar de forma unívoca a un projecte concret.

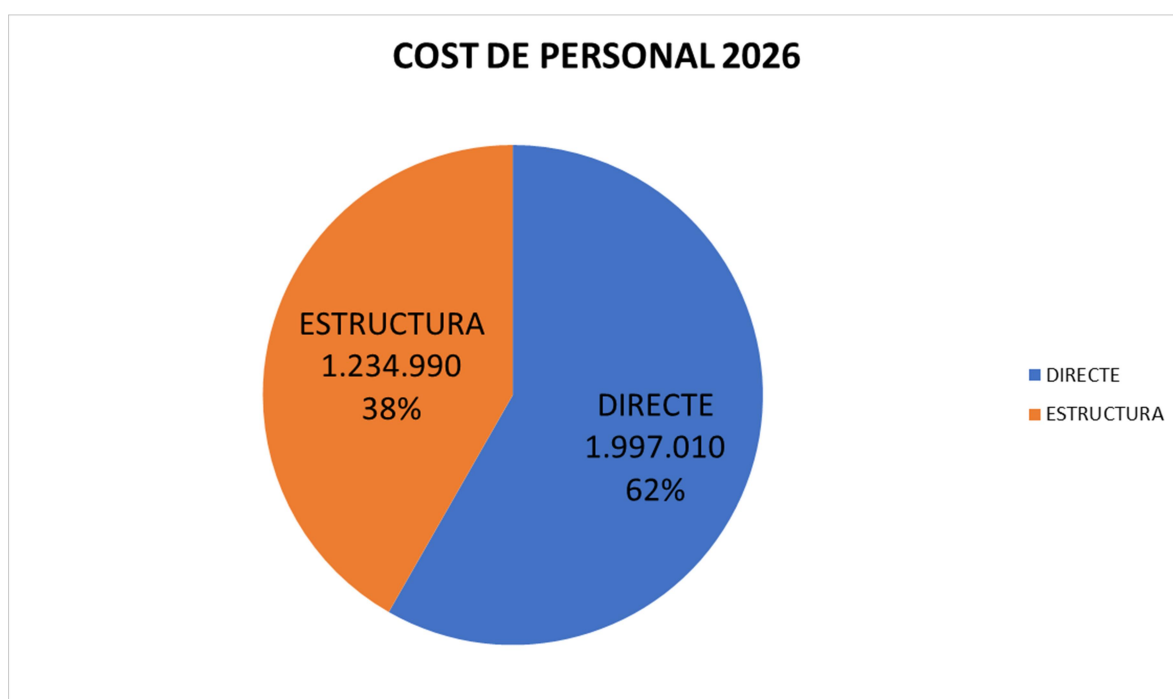
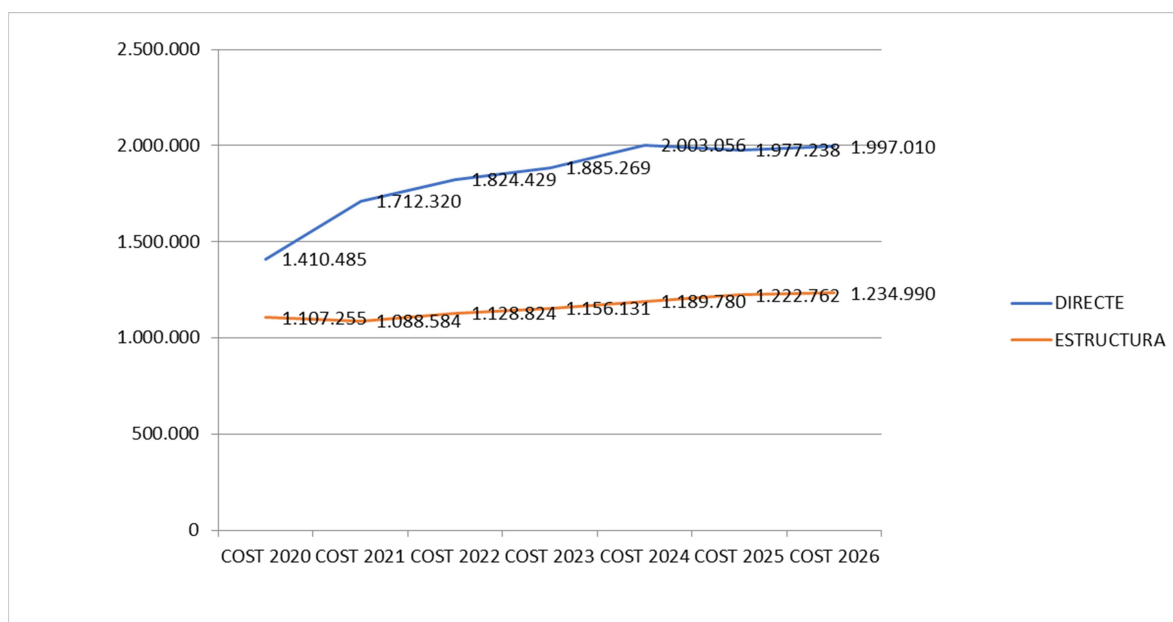
L'objectiu d'aquesta classificació és facilitar la imputació de la totalitat dels costos de personal a cada projecte com a resultat de la suma dels costos de personal directament adscrit a projecte més la part proporcional dels costos d'estructura que li correspongui al projecte.

L'evolució del cost de personal, real i provisional, en el període 2020-2026 és el següent:

COST DE PERSONAL	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
PERSONAL DIRECTE	1.410.485 €	1.712.320 €	1.824.429 €	1.885.269 €	2.003.056 €	1.977.238 €	1.997.010 €
PERSONAL ESTRUCTURA	1.107.255 €	1.088.584 €	1.128.824 €	1.156.131 €	1.189.780 €	1.222.762 €	1.234.990 €
TOTAL	2.517.740 €	2.800.904 €	2.953.253 €	3.041.401 €	3.192.836 €	3.200.000 €	3.232.000 €







## Objectius a assolir i rendes que s'esperen generar.

A efectes pràctics diferenciem les activitats finançades íntegrament amb transferències corrents de l'Ajuntament de Barcelona de les activitats que es financen parcial o totalment amb rendes generades en un mercat.

En relació a les activitats íntegrament finançades amb transferències corrents de l'Ajuntament de Barcelona l'objectiu és una execució el més propera possible al pressupost assignat.

En relació a la única activitat que es finança parcialment amb rendes provinents del mercat (lloguer de locals de la xarxa de locals), l'objectiu és l'increment de les rendes generades fins a la cobertura total del cost de l'activitat.

## Memòria de l'exercici 2026

En el present apartat es passen a descriure les tasques i projectes que l'empresa desenvoluparà durant l'any 2026.

### **DIRECCIÓ DE PLA DE BARRIS.**

#### **EL PLA DE BARRIS 2025-2028**

El 2026 suposarà el 2n any de desplegament de la 3a edició del Pla de Barris 2025-2028, el Pla es desplegarà a un total de 27 barris (4 més que l'edició anterior) i de 7 districtes (1 més que l'edició anterior), impactant a un total de 438.000 persones. El Pla té una inversió total de 200 milions d'euros.

Les principals novetats que incorpora aquesta 3a edició són:

- Un pla de barris per a tot el districte de Ciutat Vella: S'afegeix la Barceloneta, el Casc Antic i el Gòtic nord (que no havien participat d'edicions interiors), plantejant un abordatge integral de tot el Districte, incrementant també la inversió i pressupost total destinat, convertint-se en un dels territoris prioritaris de la 3a edició.
- La incorporació de 2 plans que preveuen abordar desigualtats específiques en territoris singulars:
  - El Pla Singular de barris de Muntanya. En el cas dels projectes a desplegar en els barris de muntanya (al nucli de les Planes, a Sant Genís dels Agudells, a Montbau i a la Teixonera) es posa l'accent en inversions en l'espai públic, amb la idea de revertir situacions de desigualtat que es generen precisament per les dificultats que genera una orografia complexa. Aquests projectes prioritzaran: la millora de la connectivitat i accessibilitat a equipaments i serveis, la millora de l'espai públic o equipaments que facilitin els usos socials i comunitaris, i l'adaptació d'aquests barris als nous reptes climàtics (prevenció de riudes, millor resposta en cas d'incendis, potenciació dels sistemes de biodiversitat...)
  - El Pla Singular de La Marina. El pla aborda no només l'objectiu de reduir les desigualtats, sinó també la reducció dels riscos que pot comportar una transformació urbana i social tant significativa com la que es preveu al territori de la Marina en els propers anys, en gran mesura provocada per la modificació del Pla

General Metropolità que preveu l'arribada de fins a 30.000 habitants, però també per altres motors com la transformació del pol logístic de la Zona Franca, el nou Pla de Montjuïc o la transformació de la Fira. El pla, per tant, neix amb l'objectiu de definir la Marina de l'any 2035 i desplegar un full de ruta a curt, mig i llarg termini que acompanyi la transformació del territori de la Marina (tant la de Prat Vermell com la de Port) centrant la mirada en articular i cuidar també el "mentrestant" amb la intenció d'atendre les necessitats socials, formatives, d'espai públic, de mobilitat o d'equipaments, tant dels veïns/es que viuen la transformació com dels veïns/es que van arribant a un barri que durant uns quants anys estarà encara en construcció. El pla pretén, per tant, ser una eina de planificació de futur i a l'hora de gestió del mentrestant, més enllà d'allò que preveu el planejament o les transformacions previstes.

Així doncs, el Pla de Barris 2025-2028 desplegarà a través de 13 plans que s'estructuraran de la següent Manera.

➤ 11 Plans de Barri:

A Ciutat Vella:

- Pla de Barris de Ciutat Vella

A Nou Barris:

- Pla de Barris de la Zona Nord
- Pla de Barris de Trinitat Nova i Prosperitat
- Pla de Barris de Roquetes
- Pla de Barris del Turó de la Peira i Can Peguera
- Pla de Barris Verdum

A Sant Andreu:

- Pla de Barris de Trinitat Vella, Bon Pastor i Baró de Viver

A Sant Martí:

- Pla de Barris del Besòs i el Maresme
- Pla de Barris de la Verneda

A Horta Guinardó:

- Pla de Barris del Carmel i Can Baró

A Sants Montjuïc

- Pla de Barris del Poble Sec

➤ 2 Plans Singulares:

A Horta Guinardó i a Sarrià-St Gervasi:

- Pla Singular de Barris de Muntanya (Teixonera, Montbau i Les Planes)

A Sants Montjuïc

- Pla Singular de La Marina

## El Pla de Barris durant el 2026

El 2026, serà un any on tots els plans estaran en fase de desplegament i execució. Si el 2025 va ser l'any de la definició dels plans, construcció de les noves governances i arrencada dels nous projectes, el 2026 es definirà per la maduració i implementació de les noves línies estratègiques que preveu el pla.

Destaquem 5 línies de treball del Pla de Barris durant el 2026:

1. **Garantir la continuïtat dels projectes amb vocació estructural i singulars de territori :**

- Educació i cultura dins l'horari lectiu (Caixa d'Eines)
- Educació i cultura fora de l'horari lectiu (Extra-Extra)
- Reforç de competències bàsiques (Menjallibres)
- Acompanyament a estudis universitaris (Prometeus)
- Projectes d'acompanyament a la solitud no volguda
- FAC (Programa de rehabilitació de finques d'Alta Complexitat)

Destacar que alguns projectes "innovadors" iniciats en les dues primeres edicions han aconseguit passar a formar part de la cartera de serveis ordinària de l'Ajuntament. Aquest fet consolida el Pla de Barris com un programa capaç de testejar pilots que, un cop comprovada l'eficàcia i necessitat, passen a l'estructura municipal.

En aquest sentit, destacar:

- Ja des del curs 2025/2026, el programa que incorpora 47 educadores dins els centres educatius públics i/o escoles bressols municipals, es continuarà desplegant però ha passat ja la cartera de serveis ordinaris de l'IMSS i, per tant, ja no forma part del Pla de Barris.
- Des del 1r Trimestre de 2026, el programa Concília (Canguratge i acompanyament a mares monomarentals), passarà a formar part de la cartera de la Direcció de Feminismes.
- Des de gener de 2025, el programa XARSE, ja es presta des de l'àrea de Serveis Socials de l'Ajuntament.

2. **Iniciar el desplegament de nous projectes, vinculats a les noves estratègies del Pla de Barris 25-28.**

Les estratègies en les que es vol aprofundir són:

- Noves fórmules de mirar i intervenir l'espai públic, amb la voluntat de teixir nous vincles comunitaris: En aquest sentit es preveu explorar noves metodologies de Marxes exploratòries per a perfils prioritaris (prioritzant el vector/objectiu comunitari).

- Noves estratègies i projectes per prevenir problemes de salut mental, especialment en adolescents, amb abordatges des del lleure informal, l'esport social, la música, amb projectes intergeneracionals o promovent projectes d'autogestió.
- Nous projectes per acompanyar a les famílies amb fills i filles adolescents per garantir l'èxit educatiu i vital dels seus fills i filles.
- Noves estratègies per a la dinamització de plantes baixes. S'exploraran usos comunitaris vinculats a equipaments de referència o programes específics per afavorir el comerç de proximitat.
- Nous projectes per treballar el vincle comunitari de les comunitats de veïns i veïnes entre elles i amb el barri.

### 3. Iniciar els projectes de l'àmbit de desenvolupament socio-econòmic i ocupació.

Les línies estratègiques i projectes que es desplegaran durant 2026 són:

#### ➤ Foment de la contractació en projectes amb impacte als barris.

Es fomentaran els projectes ocupacionals amb contractació que reverteixin en la millora dels barris, per tant, tindran un doble objectiu: la millora ocupacional de les persones participants mitjançant la formació i la pràctica laboral, i la millora dels barris on s'intervé. En aquest línia es desplegaran els següents projectes:

- Projecte carrer Om (Raval): Formació, pràctiques i contractació de vint persones en l'àmbit de la rehabilitació d'habitatges del Carrer Om. Es rehabilitaran 9 habitatges treballant mitjançant el projecte ACOL (subvenció de la Generalitat per contractar i regularitzar persones del que se'n beneficiaran sis persones).
- Arranjament local Gregal (Besòs): Formació, pràctiques i contractació en l'àmbit de la rehabilitació d'un dels locals de La Rambla Prim cedits a Gregal per part de Districte per a posterior usos formatius i comunitaris.
- Sector sanitari (Carmel): Projecte amb l'objectiu de cosir la demanda dels equipaments sociosanitaris d'Horta (Hospitals, residències...) amb persones que estan a l'atur o situació de precarietat laboral, mitjançant formació i acords de pràctiques i contractació. Es lligarà amb subvencions de BASA per a la contractació.
- Ocupació al polígon (Sant Andreu): Projecte amb l'objectiu de cosir la demanda de les empreses del polígon amb persones que estan a l'atur o situació de precarietat laboral

mitjançant formació i acords de pràctiques i contractació. Es lligarà amb subvencions de BASA i amb associacions d'empresaris del polígon i Districte.

➤ Projectes contra l'atur estructural / Pre-laborals per a persones adultes.

S'impulsaran projectes amb l'objectiu de trencar l'atur estructural i que les persones que porten molt de temps desvinculades del món laboral puguin tornar a trobar la motivació i les competències necessàries per reincorporar-se al món del treball.

En aquest línia es desplegaran els següents projectes:

- Tasta i connecta (barris de Nou Barris): Projecte pre-laboral adreçat a persones desvinculades del món laboral amb patiment emocional per tornar-les a vincular i motivar.
- Pre-laboral Carmel: Projecte dirigit a persones desvinculades del món laboral. Mitjançant formacions, acompanyament emocional i pràctiques es pretén tornar-les a motivar perquè continuïn formant-se o treballant.
- Pre-laboral Ciutat Vella: El projecte es centrarà en competències transversals: llengües d'acollida i suport emocional. Treballant amb Xarxes laborals, BASA i Districte.

➤ Programes per a joves

Programes en la línia de l'Escola de Segones oportunitats, a llarg termini, integrals i amb combinació d'orientació pre-laboral i acadèmica, formació, contractació i retorn social per tal que les persones joves puguin retornar al sistema educatiu o incorporar-se al mercat laboral. En aquest línia es desplegaran els següents projectes:

- Programa per joves en la línia de la EO2 tipus Tastet d'oficis: L' objectiu és reenganxar a joves desvinculats del món acadèmic perquè trobin la seva vocació i bé continuïn estudiant o comencin a treballar. Treballat amb CEB, Educació, Immigració, E2O i entitats.
- Projectes formatius específics per joves migrants sols. Proposta específica de projectes formatius d'àmbit integral.

➤ Programes contra la feminització de la pobresa.

S'impulsaran formacions qualificadores i sectors que professionalitzin les dones incorporant els talents personals, tenint present la dimensió de les cures i les polítiques del temps. Es treballarà amb la finalitat de sensibilitzar les empreses per tal de fomentar les oportunitats laborals.

- Pilot "contra la feminització de la pobresa" a Nou barris. Projecte integral que abordarà diversos eixos de desigualtat amb un grup de dones de Nou barris, per poder començar per un territori i després poder fer altres edicions a altres territoris. Treballat amb BASA, Districte, la Direcció de Feminismes i entitats.

➤ Enfortiment economia de proximitat

Durant el 2026, s'identificaran les oportunitats i mancances dels diferents territoris en relació al comerç i serveis de proximitat, per tal de donar suport a les iniciatives existents i treballar també la dimensió comunitària que ofereix el comerç de proximitat, amb especial atenció, en alguns territoris, al comerç d'origen divers, promovent un teixit econòmic cohesionat.

#### **4. Redactar els projectes d'inversió definits al Pla.**

El Pla de Barris preveu més d'un centenar d'actuacions (125), distribuïdes en 7 Districtes. El 80% (100) d'aquestes inversions es redactaran i licitaran des de la Direcció Tècnica de Foment de Ciutat, en coordinació amb el departament de Pla de Barris i la resta d'àrees i Districtes implicats.

Així doncs, durant el 2026 es preveu iniciar i tancar els projectes executius que han de permetre executar les obres. També es preveu que durant el mateix 2026, alguns dels projectes que ja s'estan redactant, puguin licitar-se en previsió d'iniciar obres el mateix 2026 o a inicis del 2027.

La resta d'inversions previstes, es lideren des del CEB i BIMSA (la majoria en execució durant 2026).

#### **5. Finalitzar algunes de les obres que ja s'han iniciat a 2025 i iniciar vora el 50% de les inversions previstes al Pla de Barris 25-28**

Es preveu que durant el 2026 finalitzin bona part de les obres en centres educatius que es preveuen al Pla i també obres significatives com la millora del Parc del Turó de la Peira, la millora de la Plaça Roquetes, la fase 2 del Parc de Font Magués a la Zona Nord (Nou Barris), el nou espai de lleure educatiu a la Marina (Sants-Montjuïc), la Fase 2 del passadís de Trinitat Vella, la fase 2 de la millora de tot l'entorn del Parc del Rec Comptal (Sant Andreu), l'equipament per ensenyaments musicals al Raval o el Passeig de Pepe Rubianes a la Barceloneta (Ciutat Vella) o la Millora dels casals de Barri del Besòs o la Verneda (Sant Martí), entre d'altres.

## Els Plans Singulars durant el 2026

Pel que fa als plans singulars, amb els documents tancats a la tardor de 2025, el 2026 serà clarament l'any d'inici del desplegament efectiu.

**Pla Singular de Barris de Muntanya:** Preveu prop d'una vintena d'actuacions en diferents àmbits de l'espai públic. Durant el 2026 s'iniciarà la redacció de bona part d'aquestes actuacions, mitjançant el la Direcció Tècnica de Foment de Ciutat i en coordinació amb Districtes i àrees afectades. Destacar inversions com la millora dels equipaments comunitaris a l'eix del carrer Arquitectura i la diversificació d'usos del Parc de Montbau, el nou ascensor al carrer Idumea i la millora de l'accessibilitat a la Font del Bacallà a Sant Genís.

**Pla Singular de la Marina:** A l'exercici 2026 es farà efectiu el desplegament de les accions previstes, s'iniciarà la redacció del projecte executiu del Passeig de la Zona Franca, la redacció dels executius de la nova escola Bressol Municipal i del nou Centre Cívic i Biblioteca i també la redacció de la millora del Camp de Futbol de l'Ibèria. Destacar que duran el 2026 també es preveu enllestir la nova seu del projecte de lleure comunitari "Imagina".

En l'àmbit social, es reforçarà el vector educatiu, especialment a les escoles Enric Granados i Bàrkeno, la intensificació de la línia comunitària d'acompanyament al nou veïnat i la de dinamització d'espais.

En la línia socio-econòmica, durant el 2026 s'iniciarà un projecte d'activació de locals municipals dins l'àmbit de la modificació del PGM.

També (durant el 2026) es consolidarà la governança tècnica, política i comunitària que ha de permetre el desplegament del full de ruta 2025-2035 d'una forma coordinada i consensuada amb les diferents àrees i el mateix territori.

## L'equip de Pla de Barris.

Durant el 2026 el Pla de Barris seguirà coordinant-se des de Foment de Ciutat, pivotant sobre el departament de Pla de Barris però treballant conjuntament amb la resta de direccions de l'empresa. En aquest cas, de forma més estreta amb la Direcció Tècnica que desplegarà la majoria d'inversions definides als plans.

El departament seguirà comptant amb 9 caps de projecte, 3 coordinadors territorials: un perfil de coordinació de l'àmbit educatiu i social, un perfil coordinador de l'àmbit econòmic i un perfil tècnic que coordinarà l'àmbit d'espai públic/sostenibilitat i habitatge.

Els 9 Plans de Barri de més intensitat, tindran la dedicació exclusiva d'un cap de projecte, que vetllarà per l'impuls i coordinació de les accions i el treball amb el teixit comunitari del territori. En el cas dels



Pla de Barris on només es despleguen projectes transversals, el seguiment es farà directament des de l'equip de coordinació del departament de Pla de Barris i des de la seva pròpia direcció.

El pla Singular de Barris de Muntanya pròpia i el Pla Singular de la Marina compten amb una coordinació pròpia.

El treball dels caps de projecte i de tot l'equip de Pla de Barris, es farà de forma coordinada amb els Districtes i àrees implicats i des de la proximitat del territori, treballant de forma comunitària amb entitats, veïns i veïnes i equipaments de proximitat.

### **Avaluació del Pla de Barris.**

En 2025 es va definir el nou marc d'avaluació i seguiment del Pla de Barris 2025-28, un cop tancada i presentada l'avaluació 2016-2024.

En aquesta nova edició de Pla de Barris, hi ha un canvi important. Es passa d'un consell Assessor, a un Consell Acadèmic. Aquest consell pivota sobre la col·laboració de dues institucions (IGOP i Institut Metròpoli) i té els objectius de:

1. **Fer el seguiment de l'avaluació i impacte del pla** (de forma global i per eixos).
2. **Treballar l'aprofundiment en temàtiques concretes** que poden millorar l'abordatge i desplegament del Pla de Barris en l'actual edició i futures
3. **Internacionalització del pla i capitalització d'experiències**. Difusió de les bones pràctiques i establiment de xarxes de col·laboració entre altres ciutats i/o països sobre l'abordatge de les desigualtats urbanes.

Pel que fa al seguiment d'indicadors d'impacte, es preveu que sigui l'Institut Metròpoli.

Pel que fa al treball col·laboratiu entre "acadèmia" i Pla de Barris, es preveuen 2 línies:

- Un treball monogràfic conjunt entre IGOP i IM, "*Implicacions dels processos migratoris internacionals als barris de Barcelona*" que es desenvoluparà durant el curs 2025-2026
- Un treball per eixos/estratègies clau per aprofundir en 3 temàtiques (curs 25-26):
  - Acompanyament a famílies adolescents per èxit educatiu.
  - Millora de la vessant socio-educativa del sector de monitoratge
  - Projectes d'enfortiment comunitari a través de polítiques d'intervenció dins de les comunitats de veïns/es.

Pel que fa a la internacionalització del pla i capitalització d'experiències, es preveu que puntualment, el Consell Acadèmic pugui incorporar experts/es a nivell europeu que puguin contrastar, compartir i aportar experiències d'èxit d'altres ciutats europees.

## **DIRECCIÓ DE PROJECTES ESTRATÈGICS I PARTICIPACIÓ**

El Departament de Projectes Estratègics i Participació de Foment de Ciutat està especialitzat en el desenvolupament de projectes municipals complexos que necessiten d'una gestió integral, transversal i pròxima al territori. També pot operar com a consultoria interna, tant dins de Foment com per les àrees municipals, per acompanyar:

- la conceptualització i la gestió de projectes i processos de millora interna
- la conceptualització i la gestió de processos de participació

L'equip de Projectes Estratègics i Participació, interdisciplinar, estable i experimentat en gestió de projectes, s'organitza en forma d'oficines tècniques per a cadascun dels projectes que es desenvolupen, per equilibrar la metodologia comuna amb la flexibilitat i l'adaptació a les necessitat específiques de cadascun dels encàrrecs. En concret:

- Dona suport a la conceptualització i a la posada en marxa dels projectes, amb visió estratègica i capacitat d'innovació.
- Els desenvolupa a partir d'un model de gestió que inclou:
  - anàlisi
  - governança interna i externa
  - pla de comunicació
  - quadres de comandament
  - sistema de reporting
  - avaluació
- En cas que els projectes tinguin vocació de mantenir-se en el temps, acompanya el procés d'internalització a l'estructura ordinària de l'Ajuntament de Barcelona.

### **Oficina de Coordinació de la Rambla**

Durant els últims 15 anys, l'Ajuntament de Barcelona ha impulsat diverses estratègies per a la transformació integral de la Rambla, moltes de les quals han recaigut tècnicament a Foment de Ciutat. A l'inici del mandat actual, el Govern municipal proposa reduir fins als 32 mesos la durada de l'obra de transformació de la Rambla. Aquest canvi necessita anar acompanyat d'un sistema de coordinació intramunicipal sòlid i requereix, també, d'una proposta d'acompanyament al veïnat i al teixit econòmic, social i cultural de l'entorn de la Rambla, així com de la resta de la ciutadania de Barcelona.

Durant l'últim trimestre de 2023 es demana a Foment de Ciutat, a través d'un memoràndum amb la Gerència de Mobilitat, Infraestructures i Serveis Urbans, d'encarregar-se d'aquesta coordinació intramunicipal i de l'acompanyament del teixit econòmic i social, que es concreta en una Oficina de Coordinació de la Rambla i de la preparació de l'Espai Rambla, que es van desplegar durant l'any 2024 i s'han consolidat durant l'any 2025. En aquest marc, durant l'any 2025 s'ha posat en marxa el Consell de la Rambla, que és l'espai de reflexió, orientació, seguiment, proposta i avaluació del procés de transformació de la Rambla de Barcelona.

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Mantenir i ajustar a les necessitats del desenvolupament de l'obra de l'Espai Rambla com a espai d'informació i seguiment de la transformació de la Rambla.
- Consolidar la programació d'activitats en positiu a la Rambla.
- Seguir el treball en les línies estratègiques complementaries a la transformació física de la Rambla, amb especial atenció a les aportacions del Consell de la Rambla i a la línia cultural.

### **Oficina de Coordinació Tècnica del Pacte per Ciutat Vella**

El Pacte per Ciutat Vella és un procés de reflexió estratègica compartida amb els agents socials, econòmics, culturals i polítics del Districte per definir la visió i les prioritats per Ciutat Vella (Què volem) i les principals línies d'actuació estratègiques a implementar (Com arribar-hi), que es concretaran en plans trianuals, amb l'horitzó 2035.

El Districte de Ciutat Vella, a través de la seva Gerència, ha encarregat a Foment de Ciutat la gestió de l'oficina tècnica del Pacte per Ciutat Vella. Per assolir les finalitats que estableix, Foment de Ciutat impulsa accions concretes de manera directa o en col·laboració amb altres entitats públiques de referència en els seus àmbits d'especialització. Així mateix fa les funcions de definició, coordinació, seguiment, control i avaluació del Pacte per Ciutat Vella per assolir els objectius indicats.

El Pacte per Ciutat Vella té una clara vocació integral i de transversalitat i s'estructura en quatre àmbits:

1. Les persones: per garantir l'atenció a les persones i a la comunitat i unes condicions de vida dignes
2. L'espai públic: per endreçar l'espai públic i afavorir la convivència, per recuperar l'atractiu del districte.
3. L'economia: per diversificar les activitats econòmiques i impulsar la formació amb oportunitats i alternatives per a tothom.
4. El vincle: per recuperar la identitat i l'orgull de Ciutat Vella, necessaris per fomentar l'autoestima de i per Barcelona.

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Tancar i posar en marxa el pla triennal 2026-2028 del Pacte per Ciutat Vella.
- Adaptar els espais de governança a la nova etapa de desenvolupament del Pla.
- Desplegar els mecanismes de seguiment i avaluació del Pla.

### **Pla d'Espais de Gran Afluència (EGA)**

L'Ajuntament de Barcelona ha definit un nou pla de gestió del turisme a la ciutat, que ha començat a funcionar l'estiu de 2024, i que es basa en la definició de 16 Espais de Gran Afluència (EGA). En el marc d'un memoràndum de coordinació amb la Gerència d'Economia i Promoció Econòmica, Foment de Ciutat actua com a oficina de coordinació tècnica dels EGAs, que ha d'estandarditzar (dins de la diversitat) i ha de donar suport a la gestió dels EGAs com a política pública de gestió del turisme a la ciutat de Barcelona.

Aquest Pla té com a objectiu central minimitzar les externalitats negatives que l'activitat turística pot generar als entorns dels espais de major afluència, tot garantint la correcta convivència dels usos econòmics, turístics i veïnals. Els 16 EGA concrets tenen en comú que suporten una ocupació i saturació de l'espai públic amb un gran volum de mobilitat i fluxos, han viscut una transformació d'activitat i usos amb predominança d'aquells enfocats al visitant i, fins i tot, mantenen una certa dificultat per desenvolupar l'activitat quotidiana i la vida comunitària.

Els 16 EGA definits per l'Ajuntament són els següents:

- Gardunya-Boqueria, La Rambla, Barri Gòtic, Sant Pere - Santa Caterina - La Ribera, Barceloneta.
- Mercat de Sant Antoni.
- Pg. de Gràcia-Pl. Catalunya.
- Sagrada Família.
- Montjuïc-Poble-sec.
- Camp Nou
- Park Güell
- Turó de la Rovira.
- Les Glòries.
- Rambla del Poblenou
- Front Litoral
- Parc del Fòrum.

Foment de Ciutat haurà d'activar i/o acompanyar el desenvolupament de l'estratègia d'EGA en els territoris prioritaris durant aquest mandat:

- Sagrada Família
- Ciutat Vella: barri Gòtic, Rambla-Gardunya-Boqueria, Barceloneta
- Park Güell
- Front Litoral (Sant Martí)
- Montjuïc
- Turó de la Rovira
- Passeig de Gràcia/Plaça de Catalunya

Durant 2024 es va tancar la definició general del programa i es va avançar en els treballs d'elaboració dels Plans d'Acció dels espais de gran aflluència de la Sagrada Família (que es va aprovar a finals d'any 2024), del Park Güell i de Rambla i entorns, que s'han tancat l'any 2025. Aquest mateix any també s'han iniciat els treballs d'elaboració de dos nous Plans: Passeig de Gràcia i Turó de la Rovira).

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Consolidar el desplegament, la governança i el seguiment dels Plans d'Acció de Sagrada Família, Park Güell i Rambla i entorns.
- Tancar, aprovar i impulsar el desplegament dels Plans d'Acció de Passeig de Gràcia i Turó de la Rovira.
- Avaluar el desplegament i l'impacte dels Plans d'Acció en marxa.
- Iniciar el treball per a definir la governança i elaborar els plans d'acció del Barri Gòtic, Sant Pere, Sant Caterina i la Ribera, Barceloneta i el Born.

## **Dinamització d'espais en transformació**

### Dinamització provisional de la Model

L'any 2024, en el marc del memoràndum de coordinació amb la Gerència de Mobilitat, Infraestructures i Serveis Urbans, Foment de Ciutat ha seguit desenvolupant l'encàrrec d'impulsar els programes de coordinació i dinamització social, econòmica i cultural d'àmbits en transformació. Foment de Ciutat impulsa des de 2015 aquesta línia de treball, que inclou iniciatives amb un marcat caràcter transversal on és imprescindible la coordinació entre Àrees, Districtes i agents socials. La dinamització de les activitats de la Model està encarregada a Foment de Ciutat des que va passar a mans de l'Ajuntament de Barcelona al gener de 2018. Així, la Model s'inaugura com a equipament temporal de ciutat el dia 21 de gener de 2018.

L'objectiu principal de la dinamització de la Model era obrir-la al barri i a la ciutat, a través de l'obertura simbòlica de l'espai. En concret, es pretenia:

- Activar els usos provisionals de manera que es visualitzi una Model oberta a la ciutadania.
- Generar una programació estable d'activitats socials i culturals, tant al barri com a la ciutat.
- Iniciar provisionalment la funció d'espai memorial, amb visites lliures i guiades.

A grans trets, s'organitzen tres grans tipus d'activitats:

- Activitats periòdiques que inclouen les visites guiades (escolars i generals), les visites lliures i les activitats periòdiques d'entitats properes.
- Activitats puntuals relacionades amb la memòria i als drets, amb la transformació del propi espai de La Model o bé amb la vida comunitària del barri de l'Esquerra de l'Eixample.

- Rodatges, d'acord amb la Film Commission.

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Coordinació de les activitats periòdiques i puntuals.
- Adaptació de les activitats i dels espais disponibles a les transformacions físiques del recinte.
- Reforç de les visites guiades per assumir la demanda en l'últim tram temporal abans de la transformació definitiva de la Model.

### Dinamització de la plaça de les Glòries

La plaça de les Glòries ha estat un espai en transformació durant moltíssims anys. Sovint aquests processos de transformació a gran escala de la ciutat generen dinàmiques negatives pel propi espai i per a la vida social de l'entorn. La dinamització del parc de les Glòries és una estratègia que vetlla perquè, durant aquests anys de transició, l'espai no esdevingui un lloc degradat i sense vida sinó que sigui un espai que, tot i la provisionalitat, generi oportunitats pel veïnat de l'entorn i per a la ciutat.

A partir de l'any 2021, aquesta estratègia de dinamització s'ha centrat en l'espai de la clariana i els seus voltants, amb els següents objectius:

- Obertura i activació de l'espai en positiu, amb un pla d'activitats i dinamització que orienti cap als usos adequats i cívics per la clariana (i n'eviti la degradació o el mal ús).
- Mirada sensibilitzadora, impulsant usos adequats per a diversos col·lectius que permetin gaudir i preservar l'espai, i també mitjançant comunicació, senyalització, informadors... i aliances amb els equipaments de l'entorn.

La dinamització es concreta amb dos grans tipus de serveis:

- El servei de gandules, taules i cadires gestionat per una empresa d'inserció, que és un espai d'estada gratuït de dilluns a diumenge, però que també serveix com a punt d'informació, control i sensibilització sobre el bon ús de l'espai.
- Les activitats regulars durant la setmana, com el tai-xí, o activitats familiars de cap de setmana (tallers, espectacles de petit format...), en col·laboració amb els agents socioculturals i educatius de l'entorn.

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Continuïtat del servei d'estada.
- Adaptació del programa d'activitats de l'"equipament a l'aire lliure" a les línies de futur d'activació i gestió definitiva del Parc de les Glòries.

## Xarxa de locals

Des de l'any 2021, Foment de Ciutat exerceix de secretaria tècnica per a la compra i posterior activació de locals en planta baixa en el marc d'un encàrrec de la Gerència de Pressupostos i Hisenda de l'Ajuntament de Barcelona.

Sota el nom de Xarxa de locals, la iniciativa vol afavorir i protegir activitats econòmiques considerades d'interès ciutadà a través del lloguer a preu assequible de locals municipals en planta baixa i, a la vegada, activar i dinamitzar zones amb baixa activitat comercial i en risc de degradació.

En aquest marc, Foment de Ciutat:

- Ha gestionat la compra locals en planta baixa de la ciutat, amb procediments de pública concurrència
- En alguns casos, adequa els locals per poder afavorir la instal·lació d'activitats
- Posa els locals en lloguer, amb procediments de pública concurrència i amb condicions avantatjoses
- Acompanya els llogaters en la instal·lació als locals (obres, llicències...)
- Acompanya els llogaters en l'estada als locals (manteniment, incidències...)
- Acompanya els llogaters en el desenvolupament de la seva activitat, juntament amb Barcelona Activa
- Difon les activitats dels projectes econòmics i afavoreix la xarxa de locals
- Gestiona la relació amb les comunitats de propietaris
- Gestiona els cobrament de rebuts als llogaters amb l'objectiu de mantenir la morositat 0 actual
- Avalua l'impacte socioeconòmic dels locals

Actualment, Foment de Ciutat gestiona al voltant de 70 locals en planta baixa, la meitat dels quals es troben al Districte de Ciutat Vella.

En aquest mateix marc, i en forma d'oficina de suport patrimonial, Foment de Ciutat col·labora en el procés de comprovació dels béns immobles municipals, que impulsa la Direcció de Patrimoni, i que té com a objectiu revisar i actualitzar l'inventari municipal i connectar-lo amb la resta d'aplicatius municipals.

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Continuar la gestió del parc de locals municipals en planta baixa.
- Tenir activats el 90% dels locals en gestió.
- Acompanyament al desenvolupament dels projectes socioeconòmics: obres, manteniment, incidències, suport en l'activitat econòmica, comunicació.

## Pla de Llicències

En el marc del Pla Barcelona Fàcil, l'Ajuntament de Barcelona impulsa el Pla de Llicències, instrument de planificació integral i estratègica que cerca la creació d'un model innovador de gestió de les llicències municipals, basat en l'agilitat, la simplicitat, la claredat, la innovació normativa i tecnològica i l'enfortiment de la col·laboració públic-privada.

Foment de Ciutat, per les funcions previstes al seu objecte social, els mitjans personals amb que compta i l'àmplia experiència en el disseny, execució, coordinació, seguiment i avaluació de plans integrals és el mitjà idoni per concretar, en col·laboració amb altres operadors municipals, coordinar i impulsar un pla integral i estratègic de transformació de la gestió de les llicències municipals, com a manifestació d'una política pública de bon govern a la ciutat de Barcelona

L'objectiu general de l'encàrrec és activar i acompanyar la gestió del Pla de Llicències de la ciutat mitjançant l'impuls d'una sèrie d'accions a curt, mig i llarg termini durant el present mandat (2024-2027). Per assolir aquest objectiu general s'identifiquen els següents objectius concrets:

- Constituir una oficina de coordinació tècnica del Pla de Llicències que impulsi la transformació de la gestió de les llicències municipals, com a manifestació d'una política pública de bon govern a la ciutat de Barcelona.
- Promoure espais de treball transversals que facilitin el disseny i desplegament de les accions del Pla de Llicències, promovent un marc de transformació compartit que faciliti la transició cap a un nou model de gestió.
- Configurar i/o consolidar espais de treball amb els agents i organitzacions externes implicades en el Pla de Llicències, a fi i efecte d'enfortir la relació públic-privada com a element vertebrador i estratègic del Pla.
- Facilitar la monitorització i seguiment del desplegament del Pla de Llicències, i avaluar-ne els seus impactes i resultats a curt, mig i llarg termini. Aquest efecte caldrà que Foment de Ciutat defineixi un quadre de comandament i un protocol de rendició de comptes respecte de les gerències implicades.

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Seguiment del desplegament de les accions incorporades al Pla de Llicències, així com de les accions incloses a la mesura de govern d'Agilització i Simplificació Administrativa "Pla Barcelona Facil". Monitorització i reporting de l'evolució dels indicadors de tramitació de llicències d'obres i activitats.
- Coordinació del model de governança del Pla de Llicències. Convocatòria dels espais de treball transversals i dels espais de participació amb els agents implicats en el projecte. Acompanyament en el disseny del Pla de Comunicació del Programa i en el desenvolupament



dels processos participatius preceptius vinculats a la modificació de les ordenances que regulen les obres i activitats.

- Impuls del disseny de l'Oficina d'Atenció Professional i dels treballs previs necessaris per a la seva implantació. Coordinació de la seva integració amb l'Oficina d'Atenció a les Empreses i acompanyament en els processos de treball transversal i gestió del canvi dintre de l'organització municipal.

## **Pla d'equipaments de proximitat**

La gerència de Coordinació Territorial de l'Ajuntament de Barcelona s'ha marcat com a projecte estratègic de mandat impulsar un Pla d'equipaments de proximitat, amb l'objectiu de disposar d'una diagnosi amb una mirada àmplia sobre la situació en la que es troben els equipaments i identificar i desplegar les millores que cal introduir per optimitzar-los. S'ha demanat a Foment de Ciutat poder fer el sol de secretaria tècnica d'aquest Pla d'equipaments de proximitat per la seva expertesa en desplegar plans transversals i propers al territori.

El desplegament del Pla d'equipaments de proximitat es basa en cinc grans línies d'actuació:

- Establir i posar en marxa un sistema de treball intern transversal a l'organització, que permeti incloure la visió i l'expertesa de les àrees referents de les diverses xarxes d'equipaments i dels Districtes, que en són els responsables de la gestió.
- Elaborar i estandarditzar els plans funcionals i les guies de costos de les cinc xarxes d'equipaments de proximitat
- Disposar de documents i criteris estàndards per les cinc xarxes d'equipaments, i millorar-ne la gestió i el seguiment
- Actualitzar les instal·lacions dels equipaments de proximitat i adaptar-les a les noves realitats
- Prendre decisions en relació a la cobertura, l'extensió i les necessitats de futur dels equipaments de proximitat

Durant l'any 2026 està previst realitzar les següents tasques:

- Consolidar el sistema de governança del projecte i acompanyar les comissions de treball i gerencials, a més dels grups de treball específics que es puguin organitzar
- Impulsar i fer el seguiment (a través de la monitorització i el reporting) del desplegament de les línies d'actuació previstes.
- Donar suport tècnic al desplegament de la línia d'actualització de les instal·lacions dels equipaments de la Xarxa de Locals.

## **DIRECCIÓ DE SERVEIS JURÍDICS I HABITATGE**

### **Oficina de Rehabilitació Fons NNGG i Programa de Finques d'Alta Complexitat.**

En data 15 de gener de 2020 l'Ajuntament de Barcelona va aprovar la Declaració d'Emergència Climàtica amb l'objectiu de promoure i agilitzar la implementació d'un seguit de mesures per lluitar contra el canvi climàtic i on s'identifica la rehabilitació d'habitatges com una de les eines rellevants.

La Unió Europea ha activat un programa extraordinari a partir del qual l'Estat espanyol ha configurat un Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència de l'Economia Espanyola, aprovat el 7 d'octubre de 2020 i posteriorment regulat pel Reial Decret Llei 36/2020, de 30 de desembre, pel qual s'aproven mesures urgents per a la modernització de l'Administració Pública i per a l'execució del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, per fer front a la crisi derivada de la Covid-19 i en el context de l'instrument de recuperació Next Generation EU, on efectivament es preveu destinar uns 70.000 milions d'euros durant els propers anys, provinents dels Fons Next Generation de la Unió Europea.

Una part rellevant d'aquesta quantia es destinarà a l'àmbit de l'habitatge, configurant-se com una oportunitat extraordinària per a la ciutat de Barcelona per poder promoure la millora del parc d'habitatge privat i la millora de l'eficiència energètica del mateix, amb els beneficis que pot suposar tant a nivell micro com macro en múltiples esferes (qualitat de vida dels residents, menor consum energètic, impuls econòmic del sector, actualització i valorització de personal tècnic qualificat...).

En aquest sentit, el referit Pla Estatal de Recuperació, Transformació i Resiliència inclou un Component 2 que té per principal objectiu activar el sector de la rehabilitació per tal de generar ocupació i activitat i aconseguir una renovació sostenible del parc edificat.

El Reial Decret 853/2021, de 5 d'octubre, pel qual es regulen els programes d'ajut en matèria de rehabilitació residencial i habitatge social del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència preveu diferents instruments que configuren un marc de recolzament a l'activitat de rehabilitació i articula els següents programes d'ajuts que s'enquadren dins de la inversió C02.I01 "Programa de rehabilitació per a la recuperació econòmica i social en entorns residencials" del Component 2:

1. P1, Programa d'ajudes a les actuacions de rehabilitació a nivell de barri.
2. P3, Programa d'ajuts a les actuacions de rehabilitació a nivell d'edifici.
3. P4, Programa d'ajuts a les actuacions de millora de l'eficiència energètica en habitatges.
4. P5, Programa d'ajuts a l'elaboració del llibre de l'edifici existent per la rehabilitació i la redacció de projectes de rehabilitació.

L'Ajuntament de Barcelona i l'Institut Municipal de l'Habitatge i Rehabilitació de Barcelona, considerant la complexitat documental així com el volum a assolir i l'experiència de Foment de Ciutat en el

programa de Finques d'Alta Complexitat, un programa amb certes similituds (facilitar informació i acompanyar a CCPP considerades d'Alta Complexitat situades en l'àmbit del Pla de Barris) va sol·licitar la col·laboració de Foment de Ciutat, entitat amb experiència en el programa de Finques d'Alta Complexitat. Durant el mes de maig de 2022, l'Ajuntament de Barcelona va redactar el Pla integral d'atenció, acompanyament i dinamització de les ajudes a la rehabilitació amb finançament Next Generation (EU), per tal d'intensificar l'acompliment dels objectius compromesos amb el Consorci de l'Habitatge de Barcelona i pel Consorci amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya formalitzant el corresponent memoràndum de col·laboració que implicava l'obertura d'una Oficina de Rehabilitació Municipal encarregada de facilitar la interlocució amb els ciutadans, revisar la documentació aportada, promoure l'aprofitament dels fons existents i impulsar tots aquells ajustos que considerés necessaris.

Aquesta oficina, que comparteix espai amb l'oficina d'habitatge de Sant Martí, es troba integrada per diferents professionals pluridisciplinaris (arquitectes, treballadors socials, administratius...) que realitzen tasques de atenció directa (atenció personalitzada) i treballs interns (revisió documentació, comunicacions, visites, etc.).

Actualment es treballa considerant com a data per finalitzar les actuacions el proper 30 de juny de 2026. El termini per presentar les corresponents justificacions finalitzarà el proper 31 de desembre de 2026.

Conseqüentment l'any 2026 es preveu com un any transcendental de l'ORM atès que implicarà la finalització d'aquest programa i caldrà acompanyar als beneficiaris acreditar correctament la despesa.

Igualment manifestar que el programa 4, d'habitatges, va ser objecte d'una convocatòria específica, aprovada per la Comissió Permanent del Consorci de l'Habitatge de Barcelona en data 17 de desembre de 2024, amb la finalitat d'actualitzar les ajudes a un nivell adequat a la ciutat de Barcelona, així com una simplificació administrativa que alliberés als ciutadans d'aportar un seguit de tràmits i documentació que podia ser consultada per l'ORM o el Consorci de l'Habitatge de Barcelona.

## **DIRECCIÓ TÈCNICA**

La missió principal de la Direcció Tècnica és gestionar la redacció dels projectes i l'execució de les obres al districte de Ciutat Vella i als barris situats a l'àmbit del Pla de Barris.

Els principals projectes a desenvolupar per la direcció es troben recollits en les següents línies:

- El Pla de Reforma Integral de Ciutat Vella (PRI)
- Actuacions clau al districte de Ciutat Vella com el Pla Estratègic per Ciutat Vella 2024 – 2030.
- Les millores a diversos equipaments municipals a Ciutat Vella i a l'àmbit del Pla de Barris.

- Actuacions a l'àmbit del Pla de Barris 25-28
- Actuacions transversals a la ciutat com el Programa d'espais de proximitat i interiors a l'àmbit del Pla de Barris i les obres necessàries a la xarxa de locals.

Durant el 2025, s'han licitat i iniciat les redaccions de bona part dels estudis estratègics i projectes que s'executaran durant aquest mandat 24-27. En paral·lel, s'han consolidat les eines de seguiment i control, temporal i econòmic, de les principals fites a complir.

## **La Direcció Tècnica durant el 2026**

El 2026, es preveu que serà un any en el qual predomini la gestió d'aprovació tècnica i administrativa dels projectes i de licitació i inici de bona part les obres. Serà durant el 2025 que caldrà treballar, en el tancament definitiu dels projectes i en la programació de les obres, en coordinació amb les de la resta d'operadors municipals i altres agents implicats. Així mateix, es treballarà en les eines necessàries per al correcte seguiment i control de les obres, licitant les assistències tècniques necessàries i treballant processos interns de millora.

## **L'equip de la Direcció Tècnica**

Al 2026, la Direcció Tècnica comptarà amb 6 tècnics amb perfil d'arquitecte: 1 director, 2 caps de projectes i obres, 1 cap de manteniment d'Edificació i 3 gestors d'actuacions. Així mateix, comptarà amb un perfil de coordinador d'operacions i seguretat, un suport administratiu i un suport tècnic.

Com s'ha fet des de la creació de la direcció, el treball dels caps de projecte i obres i de tot l'equip del departament, es farà de manera coordinada amb els Districtes i els diferents responsables municipals d'espai públic i d'edificació, atenent sempre a les directrius de l'Arquitecta en Cap.

Durant el 2026, es continuarà gestionant la redacció d'estudis i projectes i s'iniciaran bona part de les obres al districte de Ciutat Vella i a l'àmbit del Pla de Barris.

Algunes de les obres que es preveu iniciar durant el 2026 són:

A Ciutat Vella:

- La remodelació d'eixos vertebradors com el carrer de Pepe Rubianes.
- La remodelació dels carrers situats als entorns d'eixos recentment transformats, com el carrer d'Ortigosa.
- La remodelació de places, com la dels Fotògrafs Català, i de jardins, com els del carrer de Ripoll, 25.
- La millora d'equipaments, com el Casal de gent gran Josep Tarradellas i el Centre Cívic Patí Llimona.

A l'àmbit del Pla de Barris:

Al districte de Sants-Montjuïc:

- La reforma de locals municipals per a nous usos, com l'Escola Bressol Municipal de Port, a la Marina del Prat Vermell.

Al districte de Nou Barris:

- La remodelació d'interiors d'illa, com el dels Jardins de l'Amistat, a Trinitat Nova.
- La remodelació de diversos espais públics, com la fase 2 del Balcó d'equipaments, a Can Peguera i el nou espai de calistènia a l'avinguda Vallbona, a Torre Baró.
- La remodelació de parcs, com la fase 2 del Parc de Font Magués, a Torre Baró.
- La remodelació de carrers, com el del Vesuvi, a la Prosperitat.

Al districte de Sant Andreu:

- Les reformes a equipaments esportius municipals, com les millores al CEM i al Camp de Futbol de Trinitat Vella.

Al districte de Sant Martí:

- La reforma de locals municipals per a nous usos, com el casal de Barri Verneda-Trajana, al barri del Besós i el Maresme.

## 5. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses

La societat està 100 % participada pel seu soci únic Ajuntament de Barcelona. La delimitació sectorial d'acord amb les normes SEC 95 és S.13 AAPP, institucions públiques de no mercat, es a dir, aquelles que els seus ingressos de no mercat siguin superiors al 50 % dels costos de Producció. L'article 4.1 del RLGEPEL estableix que les entitats locals, els seus organismes autònoms i els ens públics dependents, que prestin serveis o produeixin béns no finançats majoritàriament amb ingressos comercials, aprovaran, executaran i liquidaran els seus pressupostos consolidats ajustant-se al principi d'estabilitat pressupostària entès com la situació d'equilibri o de superàvit, computada al llarg del cicle econòmic, en termes de capacitat de finançament d'acord amb la definició continguda en el SEC 95. La resta d'entitats dependents aprovaran, executaran i liquidaran el seus respectius pressupostos o aprovaran els seus respectius comptes de pèrdues i guanys en situació d'equilibri financer, d'acord amb els criteris del pla de comptabilitat que els sigui d'aplicació.

La Societat es regeix pels seus Estatuts i, en tot cas, pel que disposen les Lleis de Règim Local i Especial de Barcelona i els seus Reglaments, així com pels preceptes de la Llei de Societats de Capital i altres disposicions aplicables.

L'elaboració del pressupost requereix la realització per part de la Societat de determinades estimacions i hipòtesis i la consideració de determinats elements de judici. Aquests són avaluats contínuament i es basen en l'experiència històrica i altres factors, incloses les expectatives de successos futurs.

El patrimoni net de la societat esdevé invariable atès que el resultat del compte de pèrdues i guanys provisional tendeix a zero, això és conseqüència immediata del fort lligam vocacional de les activitats de la societat amb la consecució de l'interès públic.

Les inversions immobiliàries són locals que figuraven a l'epígraf d'existències i que s'han reclassificat, segons normativa comptable, com a inversions immobiliàries atès que s'han arrendat i generen ingressos.

Els deutors comercials i altres comptes a cobrar són saldos a cobrar sobre drets de cobrament amb l'Ajuntament de Barcelona, empreses del grup i l'AEAT.

L'efectiu i altres actius líquids equivalents és el saldo dels comptes bancaris de la societat, en aquest sentit i d'acord amb les directrius de l'Ajuntament de Barcelona, aquest saldo és el mínim necessari per al funcionament operatiu de la societat.

La societat no té endeutament bancari ni a curt, ni a mig, ni a llarg termini, atès que el finançament de les seves activitats prové fonamentalment del grup Ajuntament de Barcelona. L'endeutament a curt i a llarg que es recull en el passiu del balanç correspon a garanties de contractació i a les fiances dels lloguers de les finques que ha gestionat per encàrrec de l'Ajuntament.

## **INGRESSOS:**

### Transferències corrents

Les transferències corrents previstes per a l'exercici 2026 es finançaran amb les partides previstes a tal efecte al projecte de pressupost 2026 de l'Ajuntament de Barcelona.

## DESPESES:

### 1. Personal:

Per a l'exercici 2026, s'ha previst un increment retributiu del 1% d'acord amb les instruccions per a l'elaboració del pressupost dels ens que depenen de l'Ajuntament de Barcelona. La plantilla mitjana prevista a 31 de desembre de 2026 s'estima en 51 persones (49.80 persones a 31/12/25).

### 2. Serveis Exteriors:

Aquest apartat recull les necessitats derivades del manteniment de les oficines, equipaments i instal·lacions de la Societat, els treballs tècnics requerits pel correcte desenvolupament de l'objecte social i les despeses associades als diferents projectes que desenvolupa la Societat.

### 3. Tributs:

Foment de Ciutat, SA liquida els Impostos per Activitat Econòmica (IAE) per la seva activitat. A més a més, també ha de liquidar a l' Hisenda municipal els Impostos sobre bens immobles (IBI) dels bens de la seva propietat (els locals comercials).

### 4. Amortitzacions:

La dotació de l'amortització de l'immobilitzat és calcula linealment en funció de la vida útil dels béns amortitzables, en funció dels paràmetres continguts en la Llei 27/2014 de 27 de novembre de l'Impost de Societats.

### 5. Provisions:

L'import previst per l' exercici 2026 està estimat en funció de l' evolució d'aquesta variable en els darrers anys.

## 6. Plantilla i massa salarial

### PLANTILLA I MASSA SALARIAL

La previsió de la plantilla mitjana a Foment de Ciutat SA és la següent:

	31/12/2025	31/12/2026
Personal fix	49,30	50,00
Personal temporal	0,50	1,00
<b>TOTAL</b>	<b>49,80</b>	<b>51,00</b>

La previsió de la plantilla a Foment de Ciutat SA és la següent:

	31/12/2025	31/12/2026
Personal fix	50	50
Personal temporal	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>51</b>

La previsió de la massa salarial de Foment de Ciutat SA, és la següent:

	31/12/2025	31/12/2026
Massa salarial	3.200.000	3.232.000
<b>TOTAL</b>	<b>3.200.000</b>	<b>3.232.000</b>



**En Joaquim Bisbal Méndez, Secretari del Consell d'Administració de FOMENT DE CIUTAT, S.A.**

**CERTIFICA:**

**PRIMER.-** Que en el Llibre d'Actes de la societat consta l'Acta corresponent a la reunió del Consell d'administració de FOMENT DE CIUTAT, S.A. (en endavant, FOCISA), de 30 de setembre de 2025, celebrada a la seu de la companyia, Carrer del Pintor Fortuny 17-19, de Barcelona, i convocada adequadament per la Presidència del Consell d'Administració, per correu, el 18 de setembre de 2025.

L'ordre del dia d'aquesta reunió fou el següent:

1. Informe sobre la previsió de tancament de l'exercici 2025 i Pressupost 2025. Aprovació si escau.
2. Adjudicació, si escau, de l'expedient de contractació següent:
  - Contracte mixt (serveis i obres) relatiu programa de formació ocupacional i experiènciació laboral en la rehabilitació d'habitatges del carrer de l'Om, al districte de ciutat vella, en el marc del pla de barris de Barcelona, així com per al foment de l'eficiència social.
3. Varis.
4. Precs i preguntes.
5. Lectura i aprovació, si escau, de l'Acta de la Sessió.

**SEGON.-** Que en aquesta Acta consta que hi va actuar com a President l'Im. Sr. Josep Lluís Franco Rabell i com a Secretari el Sr. Joaquim Bisbal Méndez, i que hi van assistir personalment o per representació **13** dels **15** quinze membres que integren el Consell.

Personalment hi varen assistir les Conselleres Sra. Laia Claverol Torres, Sra. Elena Amat Serrano, i Sra. Aroa Ortega Ramon; i els Consellers Im. Sr. Franco Rabell, Im. Sr. Jordi Martí i Galbis, Im. Sr. Albert Batlle Bastardas, Im. Sr. Jordi Rabassa Massons, Sr. Josep M<sup>a</sup> Boronat i Pujals, Sr. Félix Ortega Sanz, Sr. Carlos Hornero Sánchez i Sr. Ivan Pera Itxart,

I per representació en favor del Conseller Josep Lluís Franco Rabell, les Conselleres Ima. Sra. Laia Bonet Rull i Sra. Gemma Arau Ceballos.

I també consta en aquesta Acta, que, en relació al punt 1 de l'Ordre del dia, referit a "Informe sobre la previsió de tancament de l'exercici 2025 i Pressupost 2026. Aprovació si escau.", el President proposà l'adopció del següent acord, el qual fou aprovat per **deu (10) vots a favor i tres (3) abstencions (Corresponents als Consellers Martí i Galbis, Boronat i Rabassa)**:

**APROVAR la proposta inicial de Pressupost de FOMENT DE CIUTAT, S.A. per a l'exercici 2026 amb la documentació corresponent que queda adjuntada a aquesta Acta i que està integrada per (i) Compte de pèrdues i guanys previsional al tancament de l'exercici 2025 i previsió per al 2026; (ii) Balanç de situació previsional al tancament de l'exercici 2025 i previsió per al 2026; (iii) Programa anual d'actuació, inversions i finançament per al 2026 (PAAIF) de FOCISA; (iv) Memòria de l'exercici 2026; (v) Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses; (vi) Plantilla mitjana prevista i massa salarial pels exercicis 2025 i 2026.**

**APROVAR també lliurar a l'Ajuntament de Barcelona, per a la corresponent formació i tramitació del Pressupost General d'aquest, el Pressupost de FOMENT DE CIUTAT, S.A. per a l'exercici 2026 amb la documentació corresponent indicada.**

**TERCER.-** Que l'Acta corresponent fou redactada inicialment de forma provisional pel secretari i posada a disposició de totes les Conselleres i Consellers i aprovada per unanimitat per totes les Conselleres i Consellers assistents, mitjançant comunicació tramesa per correu electrònic i va ser signada pel Secretari amb el vistiplau del President, llevat de la part dispositiva que fou aprovada igualment, per unanimitat, abans de finalitzar la sessió.

I per tal que així consti, expedixo aquesta certificació amb el vistiplau del President a la data de la meva signatura.

Vistiplau

Im. Sra. Josep Lluís Franco Rabell  
President del Consell d'Administració

Sr. Joaquim Bisbal i Méndez  
Secretari del Consell d'Administració